



Les associés

Michel Gianfermi

Michel Gianfermi a pris en charge des responsabilités de direction au sein de Groupes multinationaux durant une grande partie de sa carrière; en particulier au sein des Groupes AMERICAN STANDARD, SCHLUMBERGER et OCE.

Il y a assumé les fonctions de Directeur Financier, de Directeur Général et de Président de sociétés. Il a en parallèle occupé et continue d'occuper des responsabilités d'Administrateur et de conseil financier et fiscal dans diverses entreprises.

Michel Gianfermi a exercé des responsabilités tant au niveau national qu'international, dans des secteurs d'activité variés : mécanique, nucléaire, systèmes de mesure, informatique, service, conseil financier et fiscal.

Fort de ce parcours, il décide en 2005 de rejoindre en tant qu'associé la société de Conseil ESSERE ASSOCIES, un des leaders dans le domaine du gouvernement d'entreprise et de la rémunération des dirigeants.

Michel Gianfermi a exercé ses activités notamment dans les domaines suivants :

- Gouvernance, fonctionnement des Conseils d'Administration, des Comités de Rémunération et d'Audit : organisation et fonctionnement des Comités, politique de rétribution des administrateurs et des dirigeants opérationnels, orientations et mise en œuvre de la politique d'audit et de rétribution des dirigeants...,
- Rémunération de la performance : mise en place de dispositifs de rémunération intimement associés aux résultats et à la stratégie de l'entreprise, détermination des leviers de performance court terme et long terme, pilotage et contrôle de la progression des résultats vers les objectifs (rémunération variable : systèmes de bonus, actionnariat sous des formes multiples, plans de stock options, attribution gratuite d'actions, actions fantômes...),
- Finances, fiscal, et juridique : optimisation fiscale au niveau France et au niveau mondial, *split salary*, droits différés des salariés (fonds de retraite, indemnités de fin de carrière...),
- Fusions, acquisitions et cessions : organisation de data room, conduite de due diligence, évaluation financière des équipes dirigeantes, négociation, dispositif de rémunération cible.

Michel Gianfermi, grâce à son expérience de direction générale et de la finance, a acquis une expertise reconnue dans le domaine de la gouvernance et de la rémunération des dirigeants, au niveau national et international.